

ЗАЯВЛЕНИЕ О ТОЛЕРАНТНОСТИ К РИСКАМ, 2025
Международного Казахско-Турецкого университета имени Ходжи Ахмета Ясави

1. Общие положения

Настоящее заявление о толерантности к рискам определяет границы допустимого уровня рисков, которые Университет готов принять для достижения своих стратегических целей. Университет стремится к обеспечению устойчивого развития, минимизации негативных последствий рисков и повышению качества образовательного и научного процессов.

2. Принципы управления рисками

- **Баланс между рисками и возможностями** – принятие управляемых рисков ради стратегического развития.
- **Минимизация ущерба** – контроль и снижение вероятности негативных событий.
- **Интегрированный подход** – управление рисками на всех уровнях управления.
- **Прозрачность и подотчетность** – информирование всех заинтересованных сторон.

3. Уровень толерантности к рискам и стратегии управления

Направление	Уровень толерантности к риску	Комментарии	Стратегия управления рисками
Финансовая стабильность	Низкий	Университет не принимает высокий уровень финансовых рисков, связанных с возможными сокращениями бюджета или нестабильностью финансирования. Приоритет – диверсификация источников доходов.	Избегание риска – строгий финансовый контроль, снижение зависимости от одного источника финансирования, создание эндаумент-фонда.
Академическая деятельность	Средний	Университет готов к рискам, связанным с внедрением новых образовательных программ, академической мобильностью и расширением направлений обучения. Однако, качество образования и репутация должны оставаться на высоком уровне.	Снижение риска – мониторинг качества программ, анализ востребованности выпускников, адаптация курсов к международным стандартам.
Научная деятельность	Средний	Возможны инвестиции в рискованные инновационные исследования, однако при наличии механизмов управления рисками и оценки их результативности.	Принятие риска – развитие научных кластеров, участие в грантовых программах, поддержка стартапов и коммерциализации научных проектов.

Направление	Уровень толерантности к риску	Комментарии	Стратегия управления рисками
Клиническая деятельность	Низкий	Высокие требования к качеству медицинского образования и безопасности пациентов требуют строгого контроля рисков. Недопустимо снижение стандартов клинического обучения.	Избегание риска – соответствие международным стандартам медицинского образования, контроль качества практической деятельности и практической подготовки.
Цифровая трансформация	Средний	Университет готов принимать умеренные риски, связанные с внедрением новых ИТ-технологий, при условии соблюдения требований к безопасности данных и эффективности систем.	Снижение риска – кибербезопасность, защита данных, постепенное внедрение новых цифровых решений с тестированием их эффективности.
Кадровая политика	Средний	Возможны риски, связанные с привлечением иностранных специалистов и обновлением кадрового состава, но с учетом долгосрочной стратегии развития персонала.	Передача риска – партнерства с ведущими международными вузами, программы подготовки кадров, привлечение внешних экспертов.

4. Риски с нулевой толерантностью

Некоторые риски являются **неприемлемыми** для Университета и требуют **немедленного предотвращения**:

Риск	Описание	Стратегия управления
Нарушение академической честности	Плагиат, фальсификация научных данных, коррупция в образовательном процессе.	Избегание риска – строгий контроль академической этики, антиплагиатные проверки, дисциплинарные меры.
Нарушение требований к безопасности и охране здоровья студентов и персонала	Игнорирование стандартов безопасности в учебных помещениях, лабораториях и кампусе.	Избегание риска – строгие регламенты по технике безопасности, аудит безопасности.
Финансовая неустойчивость и потеря ключевых источников финансирования	Риск банкротства, непрозрачное расходование средств, зависимость от одного источника доходов.	Избегание риска – финансовое планирование, диверсификация доходов, контроль аудита.

Снижение качества образования ниже установленных стандартов	Несоответствие учебных программ национальным и международным требованиям.	Избегание риска – мониторинг и аккредитация программ, независимая оценка качества.
Кибератаки и утечки персональных данных	Нарушение защиты данных студентов, преподавателей и административных систем.	Избегание риска – кибербезопасность, защита серверов, обучение персонала.
Потеря институционального статуса или международного признания	Риск исключения из международных рейтингов, разрыв стратегических партнерств.	Избегание риска – поддержание репутации, активное участие в международных инициативах.
Нарушение законодательства Республики Казахстан и международных норм	Несоответствие внутренней политики Университета требованиям законодательства.	Избегание риска – юридический аудит, соблюдение правовых норм.

5. Политика реагирования на риски

В зависимости от уровня риска Университет применяет следующие стратегии

- **Избегание риска** – отказ от действий, способных привести к критическим последствиям.
- **Снижение риска** – реализация мер по минимизации вероятности и воздействия рисков.
- **Передача риска** – использование страхования, партнерства или иных механизмов для снижения негативных последствий.
- **Принятие риска** – осознанное управление рисками, когда их последствия не критичны и могут быть компенсированы преимуществами.

6. Заключительные положения

Данное заявление о толерантности к рискам является основой для принятия управленческих решений в Университете. Все подразделения обязаны учитывать принципы риск-менеджмента и минимизировать угрозы. Документ подлежит пересмотру в зависимости от изменений внешней и внутренней среды.