

RİSK TOLERANSI BEYANI, 2025

Hoca Ahmet Yesevi Uluslararası Kazak-Türk Üniversitesi

1. Genel Hükümler

Bu beyan, Üniversitenin stratejik hedeflerine ulaşma sürecinde kabul edebileceği risk seviyelerini belirler. Üniversite, sürdürülebilir gelişimi sağlamaya, risklerin olumsuz etkilerini en aza indirmeye ve eğitim ile bilimsel süreçlerin kalitesini artırmaya kararlıdır.

2. Risk Yönetimi İlkeleri

- **Riskler ve fırsatlar arasındaki denge** – stratejik gelişim için yönetilebilir risklerin kabul edilmesi.
- **Zararı en aza indirme** – olumsuz sonuçların olasılığını ve etkisini azaltma.
- **Bütünleşik yaklaşım** – risk yönetiminin tüm yönetim sistemine entegre edilmesi.
- **Şeffaflık ve hesap verebilirlik** – risk değerlendirmesi ve yönetiminde tüm paydaşlarla açık iletişim sağlama.

3. Risk Toleransı Seviyesi ve Yönetim Stratejileri

Alan	Risk Toleransı Seviyesi	Açıklama	Risk Yönetim Stratejisi
Finansal istikrar	Düşük	Üniversite, finansal istikrarsızlık, bütçe kesintileri ve tek bir kaynağa bağımlılık risklerini kabul etmez. Öncelik – finansman kaynaklarının çeşitlendirilmesi.	Riskten kaçınma – sıkı mali kontrol, bağış fonu oluşturma, bütçeyi optimize etme.
Akademik faaliyetler	Orta	Üniversite, yeni eğitim programlarının uygulanması, akademik hareketliliğin artırılması ve eğitim alanlarının genişletilmesi risklerini kabul eder. Ancak eğitim kalitesi ve itibarı korunmalıdır.	Risk azaltma – programların kalitesini izleme, işverenlerin ihtiyaçlarını analiz etme.
Bilimsel araştırmalar	Orta	Üniversite, yenilikçi araştırmalara yatırım yapmaya hazırdır, ancak bunlar risk değerlendirme sistemine uygun olmalıdır.	Riski kabul etme – bilimsel kümelerin oluşturulması, hibe projelerine katılım, startup destekleri.
Klinik faaliyetler	Düşük	Tıbbi eğitimin kalitesine ve hasta güvenliğine yüksek standartlar getirilmiştir. Klinik eğitim standartlarının düşmesine izin verilmez.	Riskten kaçınma – uluslararası tıp standartlarına uygunluğu sağlama.
Dijital dönüşüm	Orta	Üniversite yeni bilişim teknolojilerini uygulamaya hazırdır, ancak veri güvenliği sağlanmalıdır.	Risk azaltma – siber güvenliği sağlama, yeni dijital çözümleri aşamalı olarak uygulama.
İnsan kaynakları yönetimi	Orta	Üniversite, yabancı uzmanların istihdam edilmesi ve akademik kadronun yenilenmesi gibi riskleri göz önünde bulundurur.	Riski dağıtma – önde gelen uluslararası üniversitelerle iş birliği, personel yetiştirme programları.

4. Sıfır Tolerans Gösterilen Riskler

Üniversitenin kesinlikle kabul etmeyeceği riskler:

Risk	Açıklama	Risk Yönetim Stratejisi
Akademik dürüstlüğün ihlali	İntihal, bilimsel verilerin tahrif edilmesi, eğitim süreçlerinde yolsuzluk.	Riskten kaçınma – akademik etik kurallarına uyum, intihal tespit sistemleri, sıkı denetim.
Öğrenciler ve personelin güvenliğini tehdit eden durumlar	Laboratuvarlarda ve kampüste güvenlik kurallarına uyulmaması.	Riskten kaçınma – güvenlik yönetmeliklerinin sıkı şekilde uygulanması.
Finansal istikrarsızlık ve ana finansman kaynaklarının kaybı	Bütçenin hatalı yönetimi, dış finansmana aşırı bağımlılık.	Riskten kaçınma – mali planlama, denetimlerin artırılması.
Eğitim kalitesinin düşmesi	Eğitim programlarının ulusal ve uluslararası standartlara uymaması.	Riskten kaçınma – kalite izleme, bağımsız akreditasyon.
Siber saldırılar ve veri sızıntıları	Öğrenci, öğretim elemanı ve yönetim sistemlerine ait bilgilerin güvenliğinin ihlali.	Riskten kaçınma – siber güvenlik tedbirlerinin uygulanması.
Kurumsal statünün veya uluslararası tanınırlığın kaybı	Üniversitenin sıralamalardan çıkarılması, temel ortaklarla iş birliğinin bozulması.	Riskten kaçınma – üniversitenin itibarını koruma, uluslararası projelere katılım.
Kazakistan Cumhuriyeti yasalarının ve uluslararası düzenlemelerin ihlali	Üniversitenin iç politika ve uygulamalarının yasalara aykırı olması.	Riskten kaçınma – yasal denetimler, mevzuata uyum sağlama.

5. Risklere Müdahale Politikası

Üniversite, risk seviyesine bağlı olarak şu stratejileri uygular:

- **Riskten kaçınma** – olumsuz sonuçlara yol açabilecek faaliyetlerden vazgeçme.
- **Risk azaltma** – riskin gerçekleşme olasılığını ve etkisini azaltmaya yönelik önlemler.
- **Riski dağıtma** – sigorta, ortaklıklar veya diğer mekanizmalarla olumsuz etkileri en aza indirme.
- **Riski kabul etme** – yönetilebilir ve avantajlarıyla telafi edilebilir riskleri bilinçli olarak üstlenme.

6. Son Hükümler

Bu beyan, Üniversitenin yönetsel kararlarının temelini oluşturur. Tüm akademik ve idari birimler risk yönetimi ilkelerine uymalı ve tehditleri en aza indirmeye yönelik önlemleri uygulamalıdır. Belge, üniversitenin iç ve dış ortamındaki değişikliklere bağlı olarak güncellenebilir.